



**UPM**  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA  
BERILMU BERBAKTI



**Universiti  
Putra  
Malaysia**



# KURSUS AUDIT DALAMAN AMALAN EKOSISTEM KONDUSIF SEKTOR AWAM (EKSA) UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA

28 JULAI 2022 | 9.00 PAGI | MENERUSI APLIKASI ZOOM MEETING



UniPutraMalaysia



@uputramalaysia



uniputramalaysia



universitiputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKTI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE



1. Meningkatkan pemahaman berkaitan kaedah pengauditan EKSA dikalangan semua Ketua Jawatankuasa Audit EKSA PTJ; dan
  
2. Membantu kelancaran proses peralihan Amalan 5S kepada EKSA di semua PTJ di UPM.

# PENGISIAN PROGRAM

**28 Julai 2022 (Khamis)**

| Masa                          | Aktiviti  |
|-------------------------------|---|
| 8.30 – 9.00 pagi              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pendaftaran peserta kursus secara online</li> </ul>  |
| 9.00 – 9.10 pagi              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pembukaan dan Taklimat Ringkas Kursus</li> </ul>   |
| 9.10 – 10.30 pagi             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sesi 1 : Taklimat Kursus Audit Dalaman EKSA UPM<br/>- oleh Fasilitator EKSA UPM (Puan Marziati Md Din)</li> </ul>          |
| 10.30 pagi – 12.15 tengahari  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sesi 2: Taklimat Kursus Audit Dalaman EKSA UPM<br/>- oleh Fasilitator EKSA UPM (Puan Nurainakmal Kamal Bahrain)</li> </ul> |
| 12.15 – 12.30 tengahari       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kuiz EKSA 1</li> </ul>   |
| 12.30 tengahari – 2.30 petang | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rehat/Solat Zohor</li> </ul>   |
| 2.30 – 4.15 petang            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sesi : Taklimat Kursus Audit Dalaman EKSA UPM<br/>- oleh Fasilitator EKSA UPM (Encik Mohd Sahrizan Mat Yatim)</li> </ul>   |
| 4.15 – 4.30 petang            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kuiz EKSA 2</li> <li>Sesi Soal Jawab</li> </ul>  |
| 4.30 – 5.00 petang            | <ul style="list-style-type: none"> <li><i>Wrap up</i> dan penutup</li> </ul>  |

# PENGISIAN KURSUS

- 1 Pengenalan Audit EKSA
- 2 Peranan Juruaudit EKSA
- 3 Peringkat Pelaksanaan Audit EKSA
- 4 Komponen Penilaian Audit EKSA
- 5 EKSA Do's & Don'ts



# TAKLIMAT KURSUS AUDIT DALAMAN EKSA UPM

Oleh Fasilitator EKSA UPM :

- **Puan Marziati Md. Din  
(Bahagian Audit Dalam)**
- **Puan Nurainakmal Kamal Baharin  
(Pusat Pertanian Putra)**
- **Encik Mohd Sahrizan Mat Yatim  
(Pusat Perhubungan Alumni)**





# Pengenalan Audit EKSA



UPM  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA  
BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[universitiputramalaysia](#)

## TAKRIFAN

### Audit

proses yang **sistematik**,  
berkecuali & didokumenkan  
untuk mendapatkan **bukti** audit  
& menilaikannya secara **objektif**  
dalam menentukan kriteria audit  
dipenuhi.



## TAKRIFAN

### Bukti Yang Objektif

Rekod, kenyataan, fakta atau lain-lain maklumat yang berkenaan dengan kriteria audit & boleh disahkan.



## TUJUAN AUDIT



Akur Kepada Kriteria,  
Keperluan Dan Garis  
Panduan / SOP Yang Telah  
Ditetapkan



Dilaksanakan dan  
diselenggarakan secara  
berkesan



**BUKAN**



**Mencari  
kesilapan!**



## TANGGUNGJAWAB JURUAUDIT

1

**Semak  
kriteria audit**



2

**Nilai  
Pelaksanaan proses**



3

**Sahkan  
bukti pelaksanaan**



PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

## ETIKA JURUAUDIT

**TUJUAN :**

**Sebagai panduan Juruaudit Ekosistem Kondusif Sektor Awam (EKSA) melaksanakan penilaian secara beretika dan profesional; dan**

**Memastikan hasil kerja juruaudit EKSA dilaksanakan mengikut panduan ditetapkan.**



## NILAI-NILAI TERAS

PROFESIONAL

KOMPETENSI

DISIPLIN DIRI

INTERGRITI

URUS TADBIR  
YANG BAIK

BEBAS DAN  
ADIL



UniPutraMalaysia



@uputramalaysia



UPM  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA



BERILMU BERBAIK  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

universitiputramalaysia

## PROFESIONAL

1

Berpakaian kemas, berketerampilan dan sopan

2

Berkelakuan profesional setiap masa

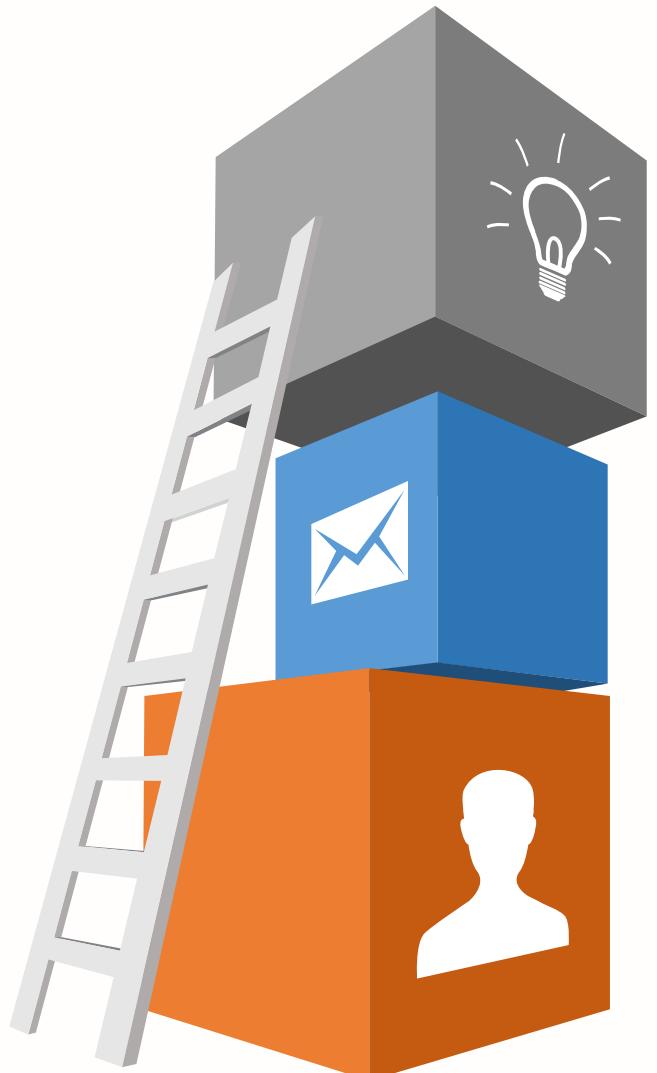
3

Profesional dalam merancang, melaksana dan melaporkan hasil penilaian

4

Sentiasa kreatif dan inovatif





## INTERGRITI

Berpegang teguh kepada prinsip kebenaran  
dan keadilan

Telus, amanah dan berakauntabiliti

Keperibadian mulia dan bersih



## URUS TADBIR YANG BAIK

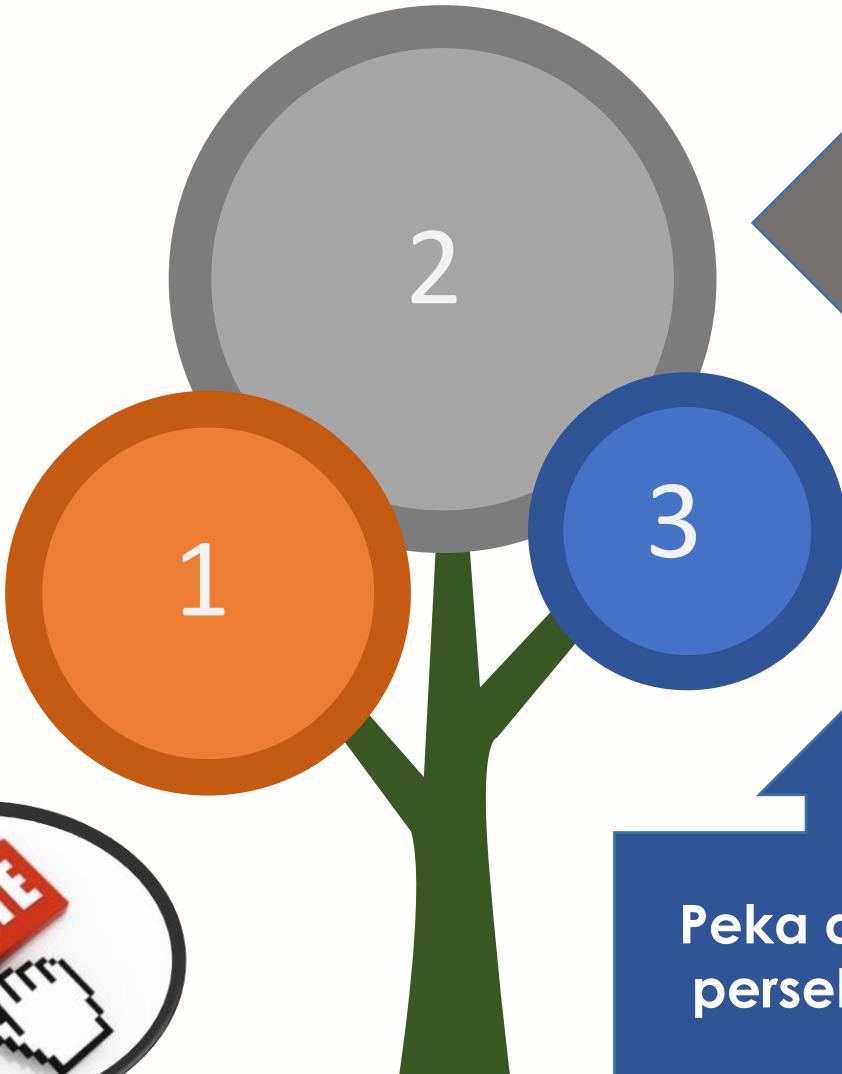


- Memahami persekitaran tempat diaudit
- Memberi panduan, latihan dan penyeliaan kepada pasukan audit
- Membuat perancangan teliti
- Menilai dan mengkaji semula sebelum laporan dibentangkan

# PENGENALAN AUDIT EKSA

## KOMPETENSI

Sentiasa  
mengemas kini  
maklumat



Meningkatkan  
kompetensi dan  
pengetahuan  
berterusan

## DISIPLIN DIRI

- 1 Memupuk semangat kerja berpasukan**
- 2 Tahap disiplin diri yang tinggi**
- 3 Komunikasi berhemah dan teguran membina**
- 4 Hindarkan diri daripada perilaku yang boleh menjasaskan imej dan nama baik juruaudit**



## KEBEASAN DAN ADIL

Memberikan maklum balas berdasarkan bukti yang sah

Tidak mudah terpengaruh

Bertindak secara bebas, adil dan saksama

Bebas daripada pengaruh luar



# PENGENALAN AUDIT EKSA

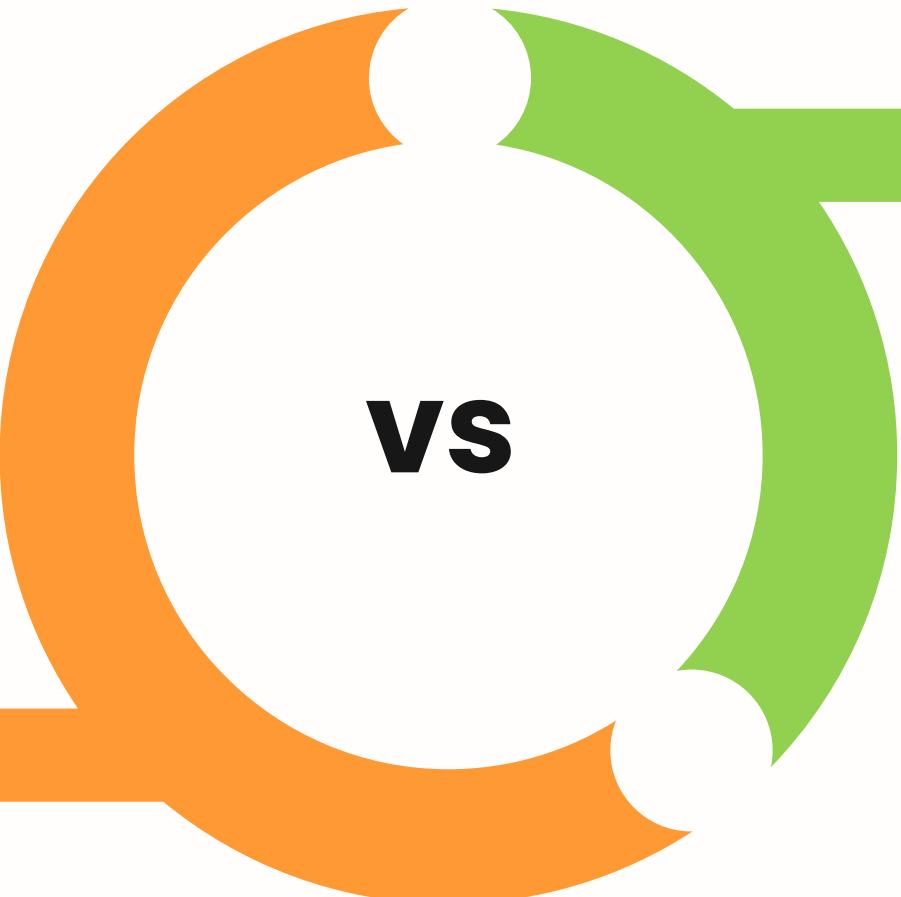


## Audit ISO

Penilaian lebih bersifat **subjektif** berdasarkan keperluan Standard ISO



**VS**



## Audit EKSA

Penilaian lebih bersifat **objektif** berdasarkan skala 1-5 yang dinyatakan dalam kriteria penilaian



# PENGENALAN AUDIT EKSA

K  
O  
P  
M  
E  
  
P  
N  
O  
I  
  
N  
L  
E  
A  
  
N  
I  
A  
N

A

Keperluan Utama Pelaksanaan

B

Ruang Tempat Kerja/ Pejabat

C

Tempat Umum

D

Keselamatan Persekutaran

E

Kawasan Persekutaran Pejabat

F

Tempat - tempat Khusus  
(mengikut kesesuaian agensi)

Penilaian EKSA merangkumi keseluruhan ruang dan Kawasan yang ada di PTJ. Tiada pengecualian ruang.



UPM  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA  
BERAKARMA PERTAMA

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE



UniPutraMalaysia



@uputramalaysia



uniputramalaysia



universitiputramalaysia

# PENGENALAN AUDIT EKSA

## PERBANDINGAN PEMARKAHAN EKSA UPM

| KOMPONEN PENILAIAN              | JUMLAH PEMARKAHAN                                     |   |
|---------------------------------|---|---|
|                                 | ASAL<br>(Tahun 2020-2021)                             | BAHARU<br>(Tahun 2022)                                |
| A : Keperluan Utama Pelaksanaan | 120   | 120   |
| B : Ruang Tempat Kerja/ Pejabat | 245   | 265   |
| C : Tempat Umum                 | 185   | 245   |
| D : Keselamatan Persekutaran    | 70  | 80  |
| E : Kawasan Persekutuan Pejabat | 65 @ 35   | 75 @ 35   |
| F : Tempat - tempat Khusus      | Pemarkahan mengikut kriteria penilaian ruang yang ada | Pemarkahan mengikut kriteria penilaian ruang yang ada |



UniPutraMalaysia



@uputramalaysia



uniputramalaysia



universitiputramalaysia

# PENGENALAN AUDIT EKSA



\* Yang diselenggara oleh PTJ sahaja



# Peranan Juruaudit EKSA



UniPutraMalaysia



@uputramalaysia



uniputramalaysia



universitiputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

# PERANAN JURUAUDIT EKSA



1. Membuat penilaian dan mencadangkan penambahbaikan dalam pelaksanaan EKSA;
2. Menilai berdasarkan komponen, bukti dan bukan berdasarkan naluri atau andaian
3. Menyediakan Laporan Penilaian Audit EKSA
4. Melakukan pemeriksaan dan tindakan susulan (jika perlu)

# PERANAN JURUAUDIT EKSA

SILA....



Elakkan..



- 1. Bertanya soalan dan memberi pendapat secara berhemah**
- 2. Datang awal dan menepati masa**
- 3. Hormati dan raikan pandangan pihak lain**
- 4. Sopan dan bertimbang rasa**

- 1. Mengkritik semasa melaksanakan penilaian**
- 2. Menggunakan telefon dengan lama**
- 3. Membangga diri dan bercakap besar**

3

# Peringkat Pelaksanaan Audit EKSA



UniPutraMalaysia



@uputramalaysia



uniputramalaysia



universitiputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

## FASA AUDIT DALAMAN



**Perancangan  
& Persediaan**



**Pelaksanaan  
Audit**



**Pelaporan  
Audit**



**Susulan  
Audit**



## FASA AUDIT DALAMAN...



### Perancangan & Persediaan



| Bil | Tindakan Auditor  | Tindakan Auditee/Penyelaras EKSA  |
|-----|---|---|
| 1.  | Hubungi team audit, pastikan bilangan ahli mencukupi.   | Dapatkan pengiring dari kalangan Jawatankuasa EKSA PTJ                        |
| 2.  | Tetapkan masa yang sesuai dengan auditee.   |   |
| 3.  | Kenalpasti komponen dan kriteria yang akan diaudit. Tanya Penyelaras PTJ untuk pastikan komponen yang terlibat. | Kenalpasti komponen dan kriteria yang akan diaudit. Maklumkan kepada auditor. |
| 4.  | Fahami komponen dan kriteria – jika kali pertama mengaudit.   | -   |



Tip: auditor mesti faham maksud ini sebelum melaksanakan audit:

**BERSIH:** Bawa tisu, lap untuk check habuk . Jangan lupa tengok sawang.

**KEMAS:** Susun ikut bentuk/saiz/jenis

**TERATUR:**

**SELAMAT:** Contoh, pantri ada tikus, lipas (tidak selamat). Atas meja ada kaca tidak selamat kerana mudah pecah.

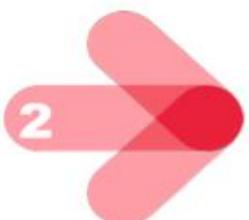
**BAIK:** Peralatan boleh digunakan



## FASA AUDIT DALAMAN...



### Pelaksanaan Audit



| Bil | Tindakan Auditor  | Tindakan Auditee/Penyelaras EKSA                         |
|-----|---|--|
| 1.  | <b>Taklimat pembukaan audit</b>   | Sediakan beberapa orang AJK                              |
| 2.  | <b>Lawatan audit. Sekiranya ada sampah atas lantai boleh minta auditee ambil dan buang. Bukan terus bagi markah 1.</b><br><br><b>Tindakan pembetulan segera membolehkan auditee memperoleh markah lebih baik.</b> | Iring auditor.<br><br>Bertindak segera jika ada teguran. |
| 3.  | <b>Biasakan penggunaan bersih, kemas, teratur, selamat bila memberi teguran kepada auditee.</b>   | Catit semua teguran untuk penambahbaikan.                |
| 4.  | <b>Penutupan audit</b>  |  |



Tip:

- i. 1 borang sahaja walau 3 auditor. Lihat semua ruang baru berikan markah. 3 auditor minimum; auditor 1 ambil gambar, auditor 2 buka, laci/perhati dan auditor 3 catat .
- ii. Semua ruang perlu diaudit.
- iii. Abaikan kriteria dan komponen jika tidak berkaitan. BUKAN abaikan soalan dalam kriteria yang diaudit.
- iv. Jangan lupa lihat apa yang baik/bagus sebelum membuat teguran.

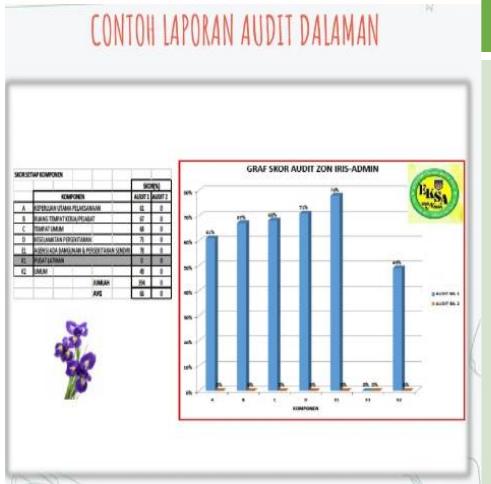


# **PERINGKAT PELAKSANAAN AUDIT EKSA**

# **FASA AUDIT DALAMAN...**



# Pelaporan Audit



| Bil | Tindakan Auditor   | Tindakan Auditee/Penyelaras EKSA  |
|-----|--|---|
| 1.  | <p><b>Bentang dan serah laporan audit kepada auditee.</b> Laporan audit harus mengandungi perkara berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perkara-perkara yang boleh dijadikan amalan (best practice) – ditunjukkan secara bergambar</li> <li>• Penemuan untuk penambahbaikan – nyatakan apakah penambahbaikan yang diperlukan (beserta dengan gambar)</li> <li>• Kreativiti dan inovasi (Sekiranya ada) – beserta gambar</li> <li>• Kesimpulan/rumusan</li> </ul> | Ambil tindakan dan beri maklum balas mengikut tempoh yang ditetapkan.   |
| 2.  | <p>Laporan audit mesti menyatakan:</p> <p><b>CEMERLANG</b> - jika markah 90-100%</p> <p><b>BAIK</b> - 80-89%</p> <p><b>KURANG MEMUASKAN</b> - &lt;80%</p>  | <p><u>Contoh penulisan rumusan:</u></p> <p>Secara keseluruhannya, didapati Zon ABC telah melaksanakan Amalan EKSA dengan <b>baik</b> dan mematuhi sebahagian besar keperluan kriteria penilaian. Berdasarkan penilaian yang telah dibuat, markah penilaian keseluruhan bagi Zon ABC ialah sebanyak 85.6%.</p> |

**Tip:** PTJ Mestilah memperoleh 90 markah ke atas bagi 2 kali Audit Dalaman sebelum mohon kepada MAMPU untuk persijilan.



# FASA AUDIT DALAMAN...



## Pelaporan Audit

3

### Situasi 1

- Contoh Laporan 1. FKEE-**Group A**: Pasukan Puan Sariyati, **Group B**: Pasukan Encik Badwi dll (2 kumpulan audit lokasi sama)
- Contoh Laporan 2. Perpustakaan- **Group C**: Pasukan Razak, Zaiful; **Group D**: Pasukan Wan Nurulhuda dll.(2 kumpulan audit lokasi sama).
- Semasa praktikal audit dilaksanakan oleh auditor, 1 PTj ada 2 kumpulan audit melaksanakan audit serentak di hari dan masa yang sama.
  - Beza markah group auditor di Perpustakaan hanya 89.7% dan 89.6% (beza 0.1% sahaja).
  - Beza group FKEE (seperti lampiran di slide seterusnya)
- Dalam memberi markah, sekiranya dua kumpulan audit serentak **pastikan beza markah tidak jauh**. Ini menggambarkan pengetahuan dan kompetensi auditor.

### Situasi 2:

- 2 kali audit oleh pasukan audit yang berbeza. Audit kali pertama= kumpulan audit memberi 75%. Audit kali ke dua oleh auditor lain (tiada penambahbaikan dilakukan oleh auditee) tetapi mendapat markah 90%.
- Beza sangat jauh akan menyebabkan auditee mempersoalkan kompetensi auditor.

### CONTOH LAPORAN AUDIT 2 KUMPULAN AUDITOR

#### MARKAH MENGIKUT KOMPONEN

| ZON/<br>KOMPONEN  | B     |       | D     |       | F     |       | MARKAH   |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--|
| Ruang<br>Pel.Pentadbiran (B1 – B10)                         | K1(A) | K1(B) | K1(A) | K1(B) | K1(A) | K1(B) | Sepatutnya beza markah tidak jauh.   |
| Keselamatan<br>Persekutuan<br>(D1-DS)                       |       |       | 70%   | 77%   |       |       | Beza markah terlalu jauh!<br>Mungkin semasa audit melihat makmal yang berbeza. |
| • Bengkel Umum<br>• FKEE<br>• Makmal<br>• Pendawaian<br>(F) |       |       |       |       | 40%   | 67%   |  |
| MARKAH<br>KESELURUHAN                                       | 56.5% |       | 73.5% |       | 53.5% |       | 61%  |



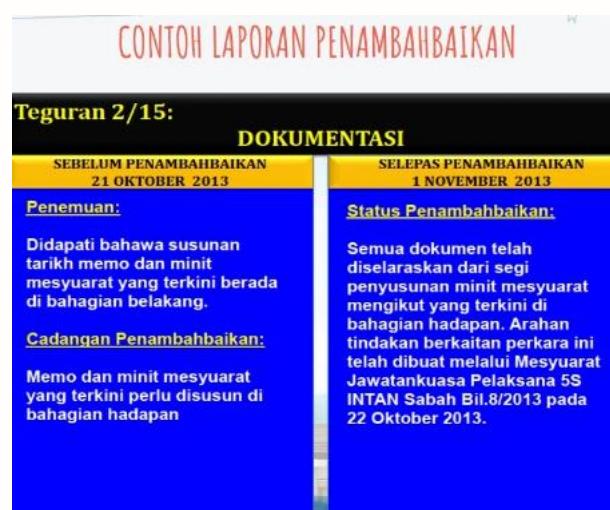
## FASA AUDIT DALAMAN...



### Susulan Audit



| Bil | Tindakan Auditor  | Tindakan Auditee/Penyelaras EKSA   |
|-----|---|--|
| 1.  | Lawatan untuk kenalpasti penambahbaikan telah dilaksanakan. | <p>Melaksanakan tindakan penambahbaikan. Hantar gambar atau bukti penambahbaikan telah dilaksanakan sekiranya tiada lawatan susulan.</p> <p><b>Contoh penulisan laporan penambahbaikan:</b></p> <p>Laporan status penambahbaikan ini disediakan bagi menjawab teguran penambahbaikan oleh Pasukan Audit EKSA yang telah dijalankan pada.....</p> |





# Komponen Penilaian Audit EKSA



UniPutraMalaysia



@uputramalaysia



uniputramalaysia



universitiputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

# KOMPONEN AUDIT EKSA



## KOMPONEN AUDIT EKSA



# KOMPONEN AUDIT EKSA

## KOMPONEN A : DOKUMENTASI

### Siapa Terlibat ?

Setiausaha EKSA Induk  
Ketua AJK Audit  
Ketua AJK Latihan  
Ketua AJK Promosi  
**Ketua AJK Keseragaman**  
**Ketua Zon 1**  
**Ketua Zon 2**

### APA perlu di buat?

- Fail
- Kemaskini
- Laporan Aktiviti Bergambar
- Gambar sebelum & selepas
- Minit Mesyuarat
- Dll... rujuk checklist di server/website

- Sudut Eksa  
(Fizikal/Maya)  
- Garis Panduan

Gambaran  
keseluruhan  
Pelaksanaan

DASAR  
EKSA

Nota:  
UPM menggunakan terma "Penyataan  
Komitmen EKSA"

JAWATANKUASA

PENGLIBATAN  
PENGIURUSAN ATASAN

PENILAIAN  
KENDIRI

PENGIKTIRAFAN

PEMBUDAYAAN  
KREATIVITI & INOVASI

PENJIMATAN  
& GO GREEN



# KOMPONEN AUDIT EKSA



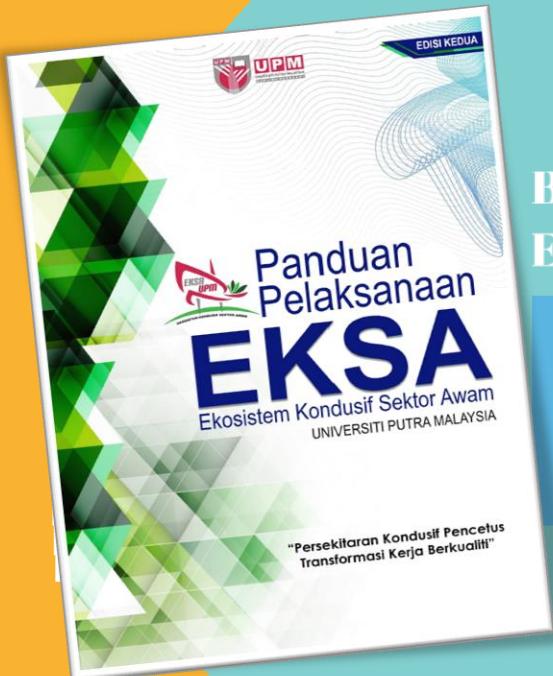
## PENYATAAN KOMITMEN EKSA UPM



**Kami pekerja UPM komited mengamalkan budaya organisasi berprestasi tinggi melalui penyediaan persekitaran kerja kondusif serta budaya kerja berinovatif dan kreatif dengan berteraskan amalan kelestarian hijau.**



# KOMPONEN AUDIT EKSA



## BUKU GARIS PANDUAN EKSA AGENSI

**Wajib disediakan dan  
diedarkan kepada  
warga**

# KOMPONEN AUDIT EKSA

**Merujuk kepada tanggungjawab semua AJK yang dilantik:**

## MENYEBAR DAN MENGGALAKKAN AMALAN EKSA DIKALANGAN WARGA



SEBARAN MAKLUMAN MELALUI MEDIA SOSIAL ATAU MEDIA RASMI - DAN PERLU DIFAHAMI OLEH WARGA



MENGGALAKKAN AMALAN GOTONG ROYONG (secara berkala)



MELAKSANAKAN KONSEP SENTIASA AMAL (pemantauan dari semasa ke semasa)



MELAKSANAKAN PROMOSI (secara berterusan)



# KOMPONEN AUDIT EKSA

**Tanggungjawab  
Setiausaha /  
Urusetia**

## DOKUMENTASI



SELARASKAN KANDUNGAN FAIL



WUJUDKAN RING FAIL BAGI TUJUAN  
PENGAUDITAN



FAILKAN SEMUA DOKUMEN BERKAITAN  
- MINIT MESYUARAT, CARTA  
ORGANISASI, CARTA PERBATUAN,  
GAMBAR SEBELUM DAN SELEPAS,  
PROGRAM-PROGRAM OLEH SETIAP  
JAWATANKUASA



KEMASKINI FAIL



PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE STRIVE



UniPutraMalaysia



@uputramalaysia

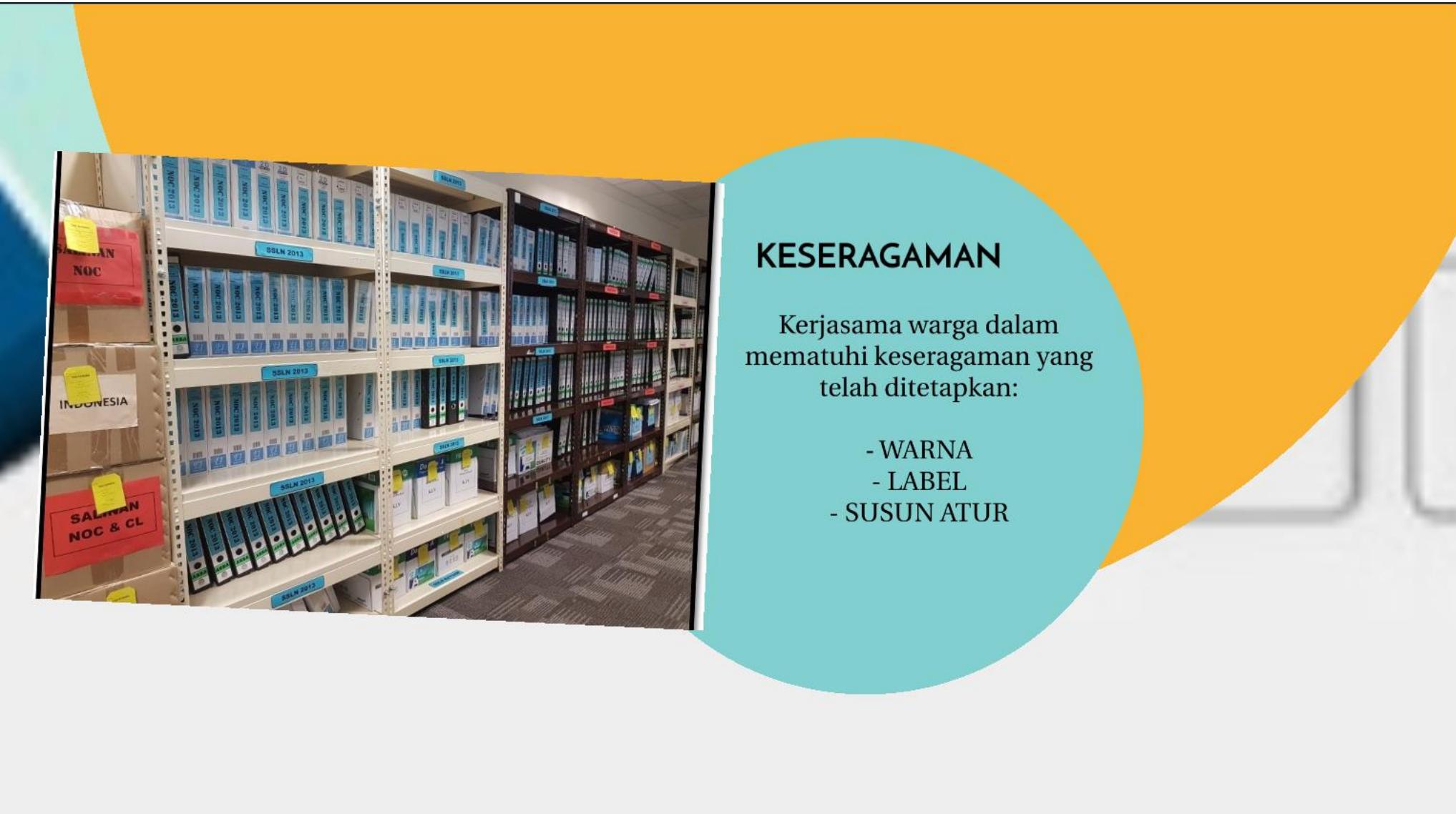


uniputramalaysia



universitiputramalaysia

# KOMPONEN AUDIT EKSA



## KESERAGAMAN

Kerjasama warga dalam mematuhi keseragaman yang telah ditetapkan:

- WARNA
- LABEL
- SUSUN ATUR



## SUDUT EKSA (FIZIKAL ATAU MAYA)

- Perlu sentiasa dikemaskini



# KOMPONEN AUDIT EKSA

## JAWATANKUASA

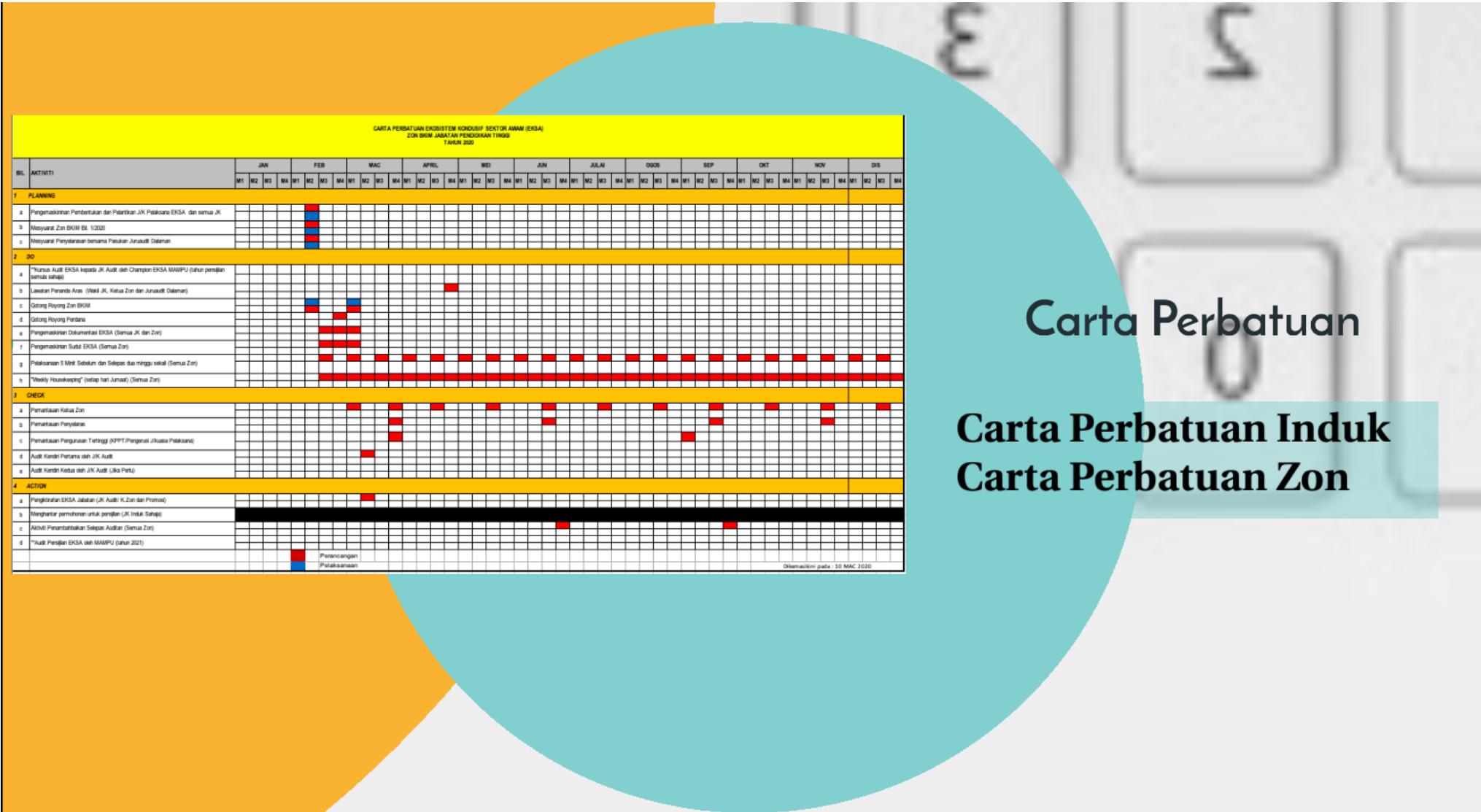
- Pelantikan AJK
- Pelantikan Fasilitator terlatih
- Merancang dan melaksana EKSA (mengikut carta perbatuan)

Carta Organisasi

Carta Perbatuan

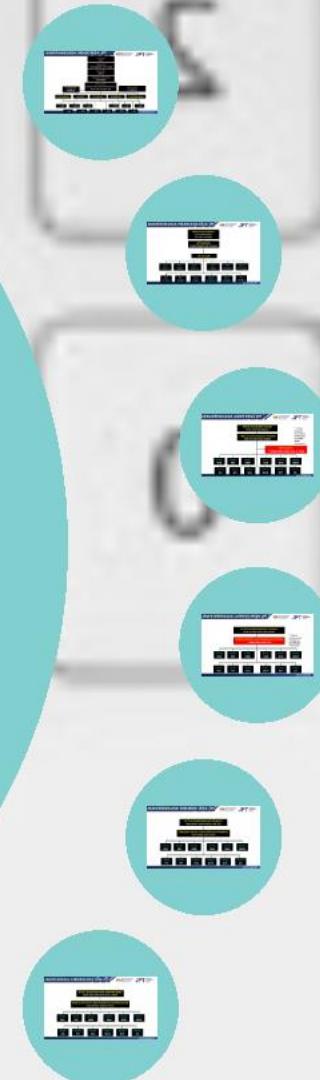


# KOMPONEN AUDIT EKSA



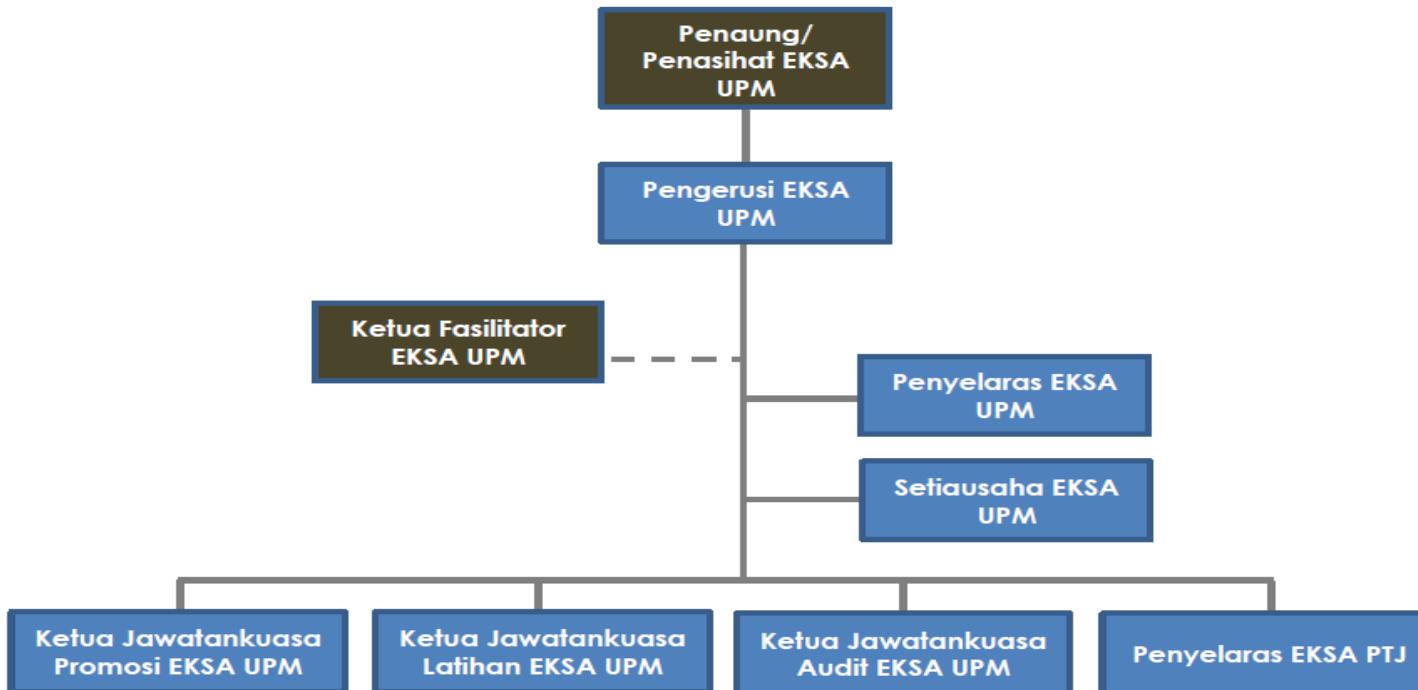
## Contoh Pelantikan dan Carta Organisasi AJK

- Jawatankuasa INDUK
- Jawatankuasa Pelaksana EKSA  
(Audit, Promosi dan Latihan)
- Carta Organisasi Zon



# KOMPONEN AUDIT EKSA

## Carta Organisasi Jawatankuasa Induk EKSA UPM



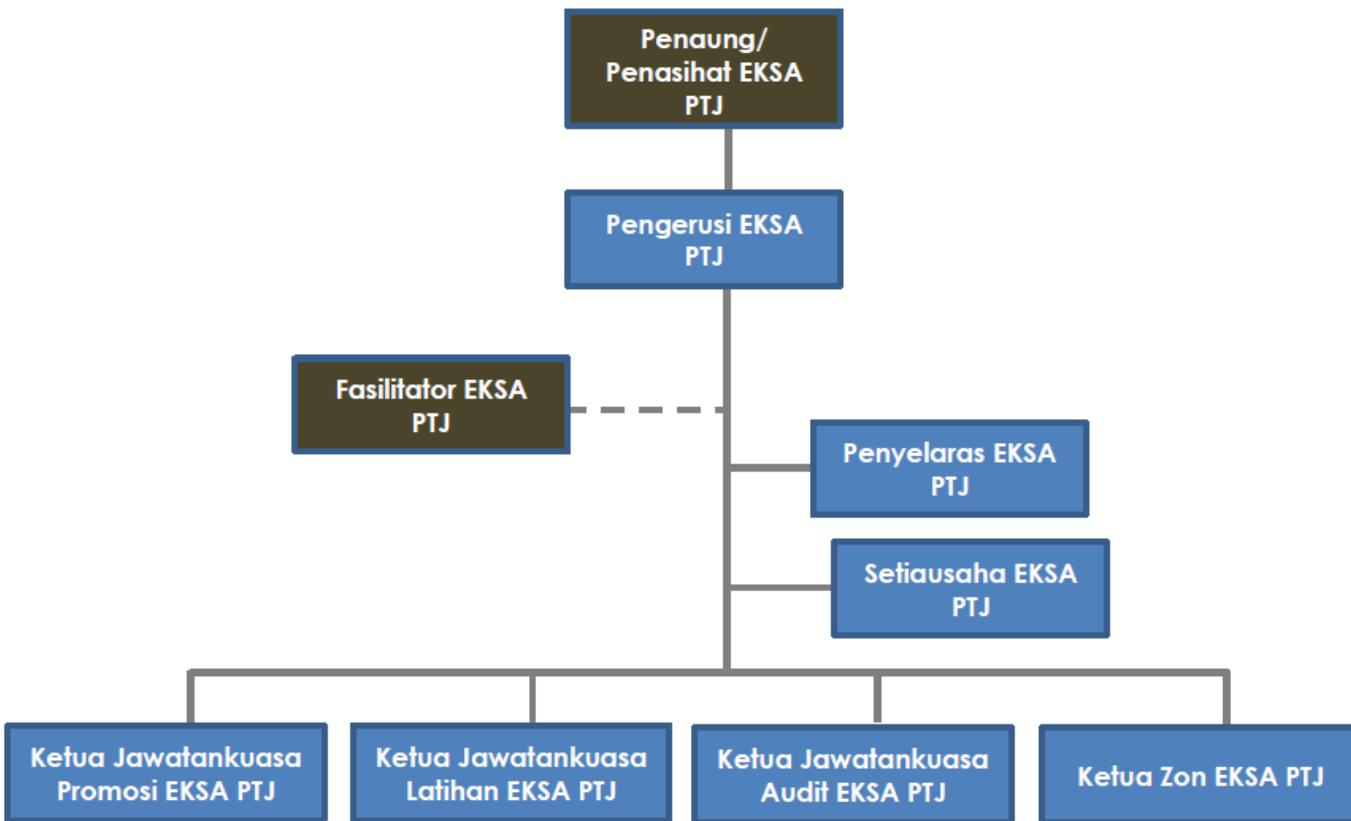
**Nota:**

Cadangan Carta Organisasi Jawatankuasa Induk EKSA UPM yang akan digunakan sekiranya UPM melaksanakan satu pengiktirafan dalam menyaluruh atau satu pensijilan EKSA UPM.



# KOMPONEN AUDIT EKSA

## Carta Organisasi Jawatankuasa Pelaksana EKSA PTJ



### Nota:

1. Lantikan Jawatankuasa Pelaksana EKSA PTJ dibuat oleh Ketua PTJ & Tempoh lantikan adalah tertakluk kepada ketetapan PTJ.
2. Penaung/Penasihat terdiri daripada Ketua PTJ.
3. Penyelaras EKSA PTJ dilantik oleh pihak CQA yang terdiri daripada pegawai Gred 41 dan ke atas sahaja kecuali bagi Institut/Pusat/Entiti yang kecil sekurang-kurangnya pegawai Gred 29.
4. Fasilitator EKSA PTJ perlu dilantik di kalangan Fasilitator EKSA UPM yang terlatih (rujuk Senarai Fasilitator EKSA UPM di Portal eISO UPM).
5. Tiga Jawatankuasa Utama EKSA PTJ adalah Jawatankuasa Promosi, Latihan dan Audit. PTJ boleh menambah bilangan jawatankuasa mengikut keperluan.
6. PTJ perlu mewujudkan sekurang-kurangnya satu (1) zon.



# KOMPONEN AUDIT EKSA

## Contoh Carta Organisasi Zon



PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAKI |  
WITH KNOWLEDGE WE STRIVE

## PENGLIBATAN PENGURUSAN ATASAN

**\*\*Tindakan dan Tanggungjawab?**  
Penyelaras, Ketua AJK, Ketua Zon

- Pengurusan atasan dilantik sebagai Penaung atau Penasihat
- Laporan aktiviti bergambar - bagi Penglibatan Pengurusan atasan dalam program-program EKSA seperti majlis pelancaran atau gotong royong.
- EKSA dijadikan agenda dalam Mesyuarat Pengurusan dan diminitkan
- Mesyuarat EKSA dilaksanakan secara berkala (minit mesyuarat EKSA)
- Pembuktian melalui rekod di dalam fail



## PENILAIAN KENDIRI

- Menjalankan Audit Dalam
- Menyebarluaskan Laporan Audit
- Mengemukakan Laporan kepada pihak MAMPU

TINDAKAN : AJK AUDIT



## PENGIFTIRAFAN

Melaksanakan pengiktirafan:

- i. Zon Terbaik
- ii. Bilik Terbaik
- iii. Bahagian Terbaik
- iv. Ruang Kerja Terbaik
- v. Tandas Terbaik
- vi. Hasil Kreativiti Terbaik
- vii. Anugerah Amalan Hijau Terbaik

Tanggungjawab :  
AJK PROMOSI

- Menjadi penanda aras kepada Jabatan lain
- Menyebarkan dan mempamer pengiktirafan kepada semua warga



UniPutraMalaysia



@uputramalaysia



uniputramalaysia



universitiputramalaysia

## Pembudayaan Kreativiti & Inovasi

'Best  
practice'

- Melaksanakan inovasi (amalan baik) untuk meningkatkan produktiviti & kualiti kerja
- Program Kreativiti & Inovasi seperti guna barang terpakai

Jangan lupa gambar dan laporan aktiviti di sediakan di dalam fail



# KOMPONEN AUDIT EKSA

Contoh-Contoh  
Kreativiti dan Inovasi



# KOMPONEN AUDIT EKSA



## LACI ALAT TULIS



Salah satu idea menggunakan fail yang sudah rosak



## SURAU



Salah satu idea mengatasi masalah pertembungan jantina menggunakan surau



## TEMPAT LETAK STATIONARY KEPADA PELANGGAN

Salah satu idea menggunakan barang terpakai seperti botol minuman plastik, poli paip yang telah rosak dan tali guni



## TEMPAT LETAK COP GUNASAMA

Salah satu idea menggunakan barang terpakai seperti kotak kasut serta lebihan polisterin.

# KOMPONEN AUDIT EKSA



## TEMPAT LETAK PAYUNG

Salah satu idea menggunakan barang terpakai seperti lebihan jaring dawai dan tali guni.



## TARIKH KEMASKINI PADA SUDUT

Salah satu idea menggunakan barang terpakai seperti kalender lama supaya ianya mudah untuk dikemaskini.



## SAMPEL PENGURUSAN KABEL

Salah satu idea bertujuan membantu kakitangan dalam pengurusan kabel di ruang kerja



## TEMPAT GANTUNG HEBAHAN

Salah satu idea menjimatkan ruang tampaian dengan menggunakan ring rile yang telah rosak.

# KOMPONEN AUDIT EKSA

## AMALAN BAIK – *INISIATIF EKSA MAYA*



[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[universitiputramalaysia](#)

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI | WITH KNOWLEDGE WE STRIVE

## PENJIMATAN & GO GREEN

- Program-Program Penjimatan seperti :
  - Notis/arahan penjimatan tenaga
  - Penggunaan lampu/peralatan
  - Jimat tenaga (save energy)
  - Penetapan suhu optimum
  - Penjimatan kertas
  - Penjimatan air
  - Kempen hijau
  - Usaha Kitar Semula

Tindakan?  
AJK PROMOSI bersama  
AJK induk yg lain

Menyediakan analisis penjimatan

- Kos
- Masa
- Tenaga Pekerja
- Ruang

Contoh Go Green

Contoh :

1. Perbandingan penggunaan kertas sebelum pelaksanaan dan selepas pelaksanaan
2. Penjimatan ruang selepas membuat pelupusan



# KOMPONEN AUDIT EKSA

## Contoh- Contoh Go Green

### AMALAN BAIK – Kreatif



Penemuan:  
Sudut kitar semula yang kreatif

### AMALAN BAIK – SUDUT GO GREEN YANG KREATIF



# KOMPONEN AUDIT EKSA



## Lantai

- **Tidak Licin**
- **Kotor @ ada sampah di atas lantai**
- **Berlubang / Pecah**
- **Ada Tong Sampah**
- **Jadual Pemantauan Pembersihan dipatuhi**

**Tindakan :**  
**Ketua Zon atau Pegawai Bertanggungjawab**

**Bersih & Penuhi 4 Kriteria = 5 Markah**  
**Bersih & Penuhi 3 Kriteria = 4 Markah**  
**Bersih & Penuhi 2 Kriteria = 3 Markah**  
**Bersih & Penuhi 1 Kriteria = 2 Markah**  
**x Bersih = 1 Markah**

**Di seluruh Ruang Kerja**



## Dinding & Siling

- 1. Bersih dan selamat.**
- 2. Hiasan berimej koporat dan tidak keterlaluan**
- 3. Elakkan banyak tampalan**

Tindakan :

Ketua ZON & Pegawai Bertanggungjawab



## LAMPU & SOKET



1. Bersih
2. Berfungsi
3. Selamat

Tindakan :

Ketua Zon atau Pegawai Bertanggung jawab perlu lapor kepada Pegawai Aset untuk diselengara

- Mewujudkan pelan lampu bagi suis melebihi 2 suis
- Tagging plug yang sesuai



## Susun Atur Peralatan



1. Seragamkan susunan laci
2. Susunan Peralatan di meja kubikel
  - i. Komputer
  - ii. Dulang (Tray) Keluar/Masuk
  - iii. Folder/fail
  - iv. Perhiasan tidak keterlaluan
  - v. Kedudukan perabot/Laci

Tindakan : Setiap Pegawai

## Keadaan Peralatan

1. Alat tulis disusun dengan kemas di dalam laci
2. Semua peralatan berkeadaan baik dan boleh digunakan
3. Label yang bersesuaian bagi barang yang disimpan
4. Semuanya peralatan bebas debu, bersih dan kemas
5. Pamerkan TATACARA PENGGUNAAN bagi semua alat guna sama
6. Etika penggunaan atau arahan supaya peralatan di susun dengan kemas

**Tindakan :**  
**Pegawai Bertanggungjawab**

Peralatan Guna Sama  
-Tape  
-Tray Borang/kertas  
-Gam  
-Alat tulis dsb..



## Label & Papan Tanda/Tanda Arah

1. Tanda Nama pegawai di bilik / kubikel yang seragam
2. Label menunjukkan seksyen/unit
3. Papan tanda yang sesuai dan mudah dibaca
4. Lokasi mudah dilihat dan kedudukan yang strategik

Tindakan :

Ketua Zon dan Pegawai Pentadbiran



Tahukah anda  
**TANDA ARAH**



perlu diletakkan pada  
**"ARAS MATA"** (150 cm - 160 cm)  
dan warna tanda arah  
**MERAH**



## Perhiasan

- **Hiasan minimum dan berimej korporat**
- **Hiasan tidak berdebu dan berkeadaan baik**
- **Penggunaan tumbuhan hijau**



## Keperluan Umum

1. Memaparkan pelan lantai di bilik mesyuarat/bilik guna sama - mudah dilihat
2. Pelan lampu di bilik guna sama - lebih dari 2 suis (termasuk kipas dan penghawa dingin)
3. Kew.Pa-7 di semua bilik dan ruang (UPM menggunakan Borang Senarai Aset Mengikut Lokasi (BR051))
4. Person Incharge (Pegawai Bertanggungjawab) di setiap ruang & bilik beserta dengan nombor telefon
5. Etika dan tatacara penggunaan bagi bilik guna sama
6. Pelan Inisiatif pemberian jika berlaku kerosakan

Tindakan: Pegawai Bertanggungjawab



## Meja Kerja Pegawai

- Kemas & disusun dengan baik
- Perhiasan minimum berimej korporat (Maksimum 5 barang peribadi di atas meja)



Tindakan: Individu

## Bilik Pegawai

1. Meja kemas & peralatan tersusun

2. Susunan perabot kemas

3. Hiasan minimum dan imej korporat (Maksimum 5 barang peribadi di atas meja)



Tindakan: Individu



## Bilik Stor

- 1. Mesti penuhi semua kriteria berikut:**
  - i. Bersih;
  - ii. Tidak berdebu;
  - iii. Susunan kemas dan teratur
- 2. Sistem inventori yg jelas, kemas & teratur - (mudahkan pencarian)**
- 3. Label bagi seragam dan mudah difahami**
- 4. Etika penggunaan aturan pengambilan barang stor**
- 5. Kad Inventori - sentiasa dikemaskini**
- 6. Penanda aras minimum (Rujuk Sistem e-Stok)**
- 7. Pelan lantai stor disediakan**

**Tindakan :**

**Pegawai Bertanggungjawab**



# KOMPONEN AUDIT EKSA

Bilik Fail



Tindakan:

- Pegawai Bertanggungjawab

**1. Memenuhi kriteria berikut:**

- i. Bersih
- ii. Tidak berdebu
- iii. Tersusun
- iv. Kemas

**2. Semua peralatan, kabinet dan rak dalam keadaan teratur, baik dan kemas**

**3. Carian 30 saat bagi sistem fail**

**4. Menyediakan senarai Indeks dan nombor fail**

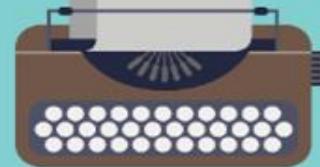
**5. Label setiap fail berdasarkan tajuk fail dan nombor susunan fail**

**6. Sistem kawalan dan pergerakan fail untuk fail aktif/ fail tidak aktif/ fail tutup - rekod pinjaman fail atau kad petak**

**7. Kawalan serangga perosak secara berkala**



## Sudut Cetak / Dokumentasi



### 1. Mestilah...

- i. Bersih
- ii. Tidak berdebu
- iii. Tersusun
- iv. Kemas
- v. Selamat

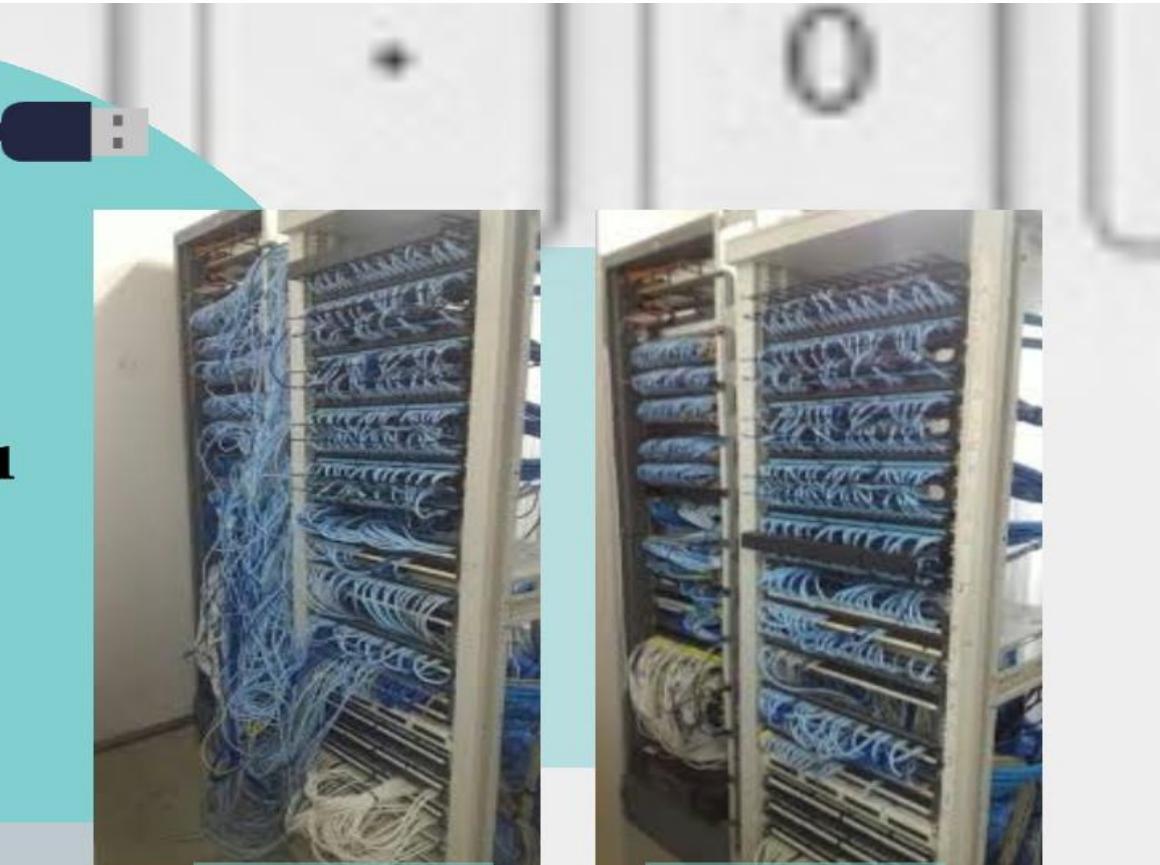


### 2. Semua peralatan, kabinet dan rak dalam keadaan teratur, baik dan kemas

- 3. Tatacara penggunaan alatan (jika berkaitan)
- 4. Penggunaan kertas direkodkan

Tindakan :  
Pegawai Bertanggungjawab

## Bilik Server



### 1. Mestilah...

- i. Bersih
- ii. Tidak berdebu
- iii. Tersusun
- iv. Kemas
- v. Selamat

Tindakan :

Pegawai Bertanggungjawab

### 2. Papar notis ruang kerja terperingkat (Contoh: Dilarang Masuk/Authorised Personnel Only)





## Lobi Utama

Gunakan template yg seragam - simple & melambang imej korporat

**1. Persekitaran lobi bersih, kemas, ceria selaras dengan imej korporat.**

**2. Papar Maklumat Korporat**

- i. Visi;
- ii. Misi;
- iii. Maklumat Pengurusan Atasan;
- iv. Moto; dan
- v. Piagam Pelanggan
- vi. Pelan lantai bangunan

**3. Menyediakan..**

- i. Buku kedatangan pelawat
- ii. Direktori pegawai
- iii. Sudut informasi untuk pelanggan
- iv. Perhiasan yang bersesuaian dengan imej korporat

**Tindakan:**

- Ketua zon
- Pegawai Bertanggungjawab



## Kaunter Utama

Tindakan :  
-Ketua Zon  
-Pegawai Bertanggungjawab



### 1. Mempunyai..

- i. Sistem maklum balas pelanggan
- ii. Direktori warga agensi
- iii. Borang-borang/brosur
- iv. Bahan bacaan/informasi
- v. Info mengenai agensi/piagam pelanggan
- vi. Maklumat kadar bayaran (sekiranya ada)

### 2. Bersih, Kemas & Ceria

### 3. Usaha "Delighting Customer" - Selamat Datang

### 4. Perkhidmatan Mesra Pelangan



## Ruang Menunggu

- 1. Sofa/tempat duduk dan bahan bacaan bersesuaian disediakan**
- 2. Semua peralatan bersih, kemas dan teratur**
- 3. Menyediakan tong sampah yang bersesuaian dan mencukupi**



**Tindakan:  
Pegawai Bertanggungjawab**



## Laluan Utama / Koridor



**1. Memastikan susunan peralatan atau hiasan sepanjang laluan kemas, bersih dan teratur.**

**2. Memastikan tiada halangan di semua laluan dan pintu kecemasan.**

Tindakan:  
Pegawai Bertanggungjawab



**1. Kerusi, meja, mikrofon, skrin komputer, projektor berada dalam keadaan baik.**

**2. Persekitaran bilik mesyuarat bersih, kemas dan selamat.**

Rujuk Komponen B Keperluan Umum juga perlu di Bilik Mesyuarat

- Pelan lantai
- Pelan Lampu
- Kew.Pa-7 (**UPM menggunakan borang BR051**)
- Person Incharge
- Etika
- Pelan Inisiatif pemberian jika berlaku kerosakan

**Tindakan :**  
**Pegawai Bertanggungjawab**

## Bilik Mesyuarat



# KOMPONEN AUDIT EKSA

## 1. Alatan berkeadaan baik

- i. Telekung
- ii. Sejадah
- iii. Penyidai

## 2. Menyediakan kemudahan berikut:

- i. Tanda arah kiblat
- ii. Rak menyimpan al- Quran dan bahan bacaan
- iii. Tempat letak/rak kasut
- iv. Selipar
- v. Cermin muka & jam dinding

## 3. Al-Quran/bahan bacaan sentiasa kemas dan dalam keadaan baik.

## 4. Tidak berbau hapak

## 5. Tempat wuduk bersih



**SURAU**



Tindakan :  
Pegawai Bertanggungjawab



## Pantri

**1. Semua peralatan tersusun, dalam keadaan baik dan boleh digunakan**

Tindakan :  
Pegawai Bertanggungjawab

**2. Pantri dalam keadaan bersih, tidak berdebu dan terurus**

# KOMPONEN AUDIT EKSA



**Tandas OKU**

## Tandas

Tindakan :  
Pegawai Bertanggungjawab

- 1. Bersih dan kering**
- 2. Bau yang menyenangkan**
- 3. Peralatan berfungsi dengan baik**
- 4. Pengudaraan yang baik**
- 5. Paparan :**
  - Jadual tugas / pembersihan
  - Etika dan Peraturan Penggunaan Tandas
- 6. Sediakan:**
  - Cecair pencuci tangan
  - Tisu tangan
  - Bakul sampah / tong sanitari
  - Cermin muka
  - Bahan pewangi



PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE STRIVE

# KUIZ EKSA

# SIRI 1



[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[universitiputramalaysia](#)

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI |  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

## KOMPONEN D

'KESELAMATAN PERSEKITARAN'

Rujukan :

1. Arahan Keselamatan;
2. Akta Keselamatan dan Kesihatan Pekerja (OSHA 1994)

Tindakan :

- AJK Induk
- Pengurusan Pejabat
- Pegawai Bertanggungjawab

Pelan Tindakan Kecemasan

Pendawaian Kabel

Peralatan Pencegahan Kebakaran

Laluan/Tangga Kecemasan

Kunci



## Pelan Tindakan Kecemasan



1. Menyediakan...
  - i. Arahan Keselamatan
  - ii. Latihan pengungsian bangunan, Latihan Kebakaran (fire-drill)
  - iii. Tanda Amaran
  - iv. Pelan laluan kecemasan dan tempat berkumpul
  - v. Tanda arah laluan kecemasan
  - v. Maklumat nombor panggilan kecemasan
2. Menyediakan Lampu Kecemasan berfungsi dan tidak terhalang

Tindakan..  
-AJK Induk  
-Pengurusan Pejabat



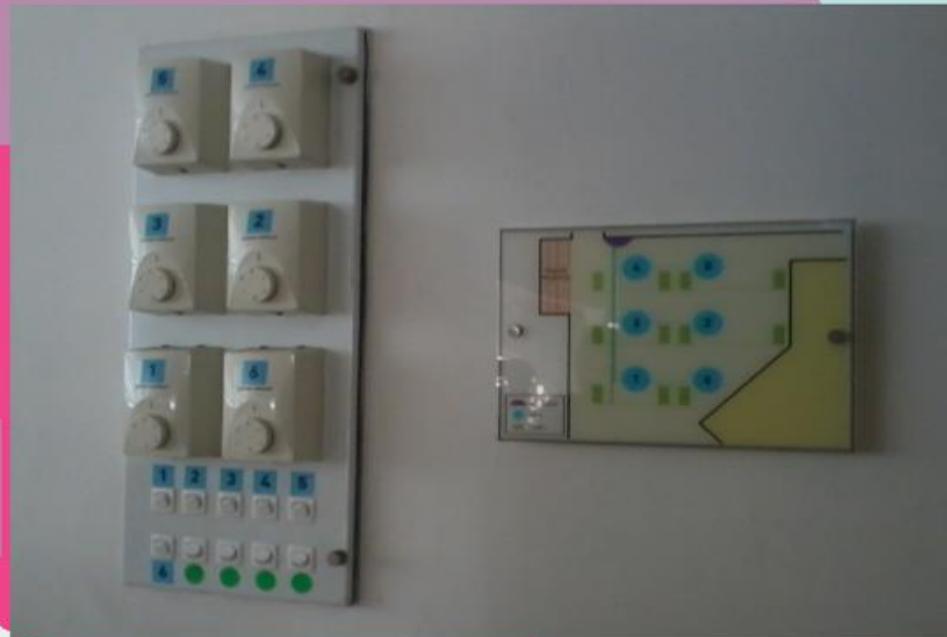
## Pendawaian & Kabel



**1. Pendawaian elektrik/ telefon/ kabel komputer/ mesin/ peralatan dalam keadaan kemas, teratur dan selamat**

**2. Plag di label**

Tindakan:  
Pegawai Bertanggungjawab



## Alat Pencegah Kebakaran



### 1. Menyediakan...

- i. Penyelengaraan berkala
- ii. Tatacara penggunaan
- iii. Bersih
- iv. Letak di tempat yang mudah dicapai

### 2. Gelung hos pemadam boleh digunakan

### 3. Pili bomba tidak dihalang & berkeadaan baik



## Laluan & Tangga Kecemasan

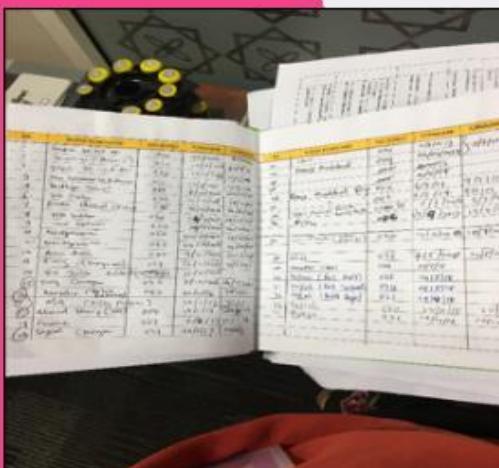
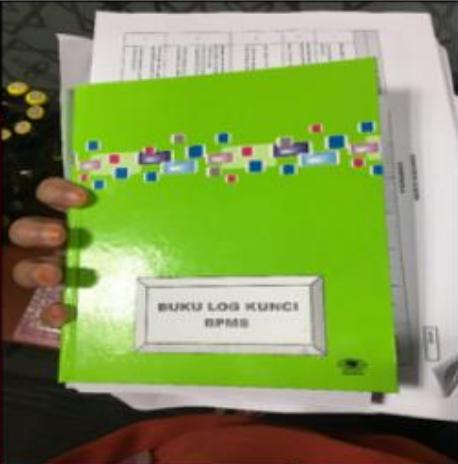


- 1. Pintu rintangan api sentiasa di tutup**
  
- 2. Tanda 'keluar' dengan jelas**
  
- 3. Tiada halangan pintu/tangga/laluan kecemasan**



# Kunci

- 1. Ditanda ikut Arahan Keselamatan**
- 2. Ruang simpanan yg selamat**
- 3. Senarai kunci disimpan oleh pegawai bertanggungjawab**
- 4. Buku log peminjam kunci - di kemas kini**



## KOMPONEN E "PERSEKITARAN LUAR PEJABAT"

Kawasan hadapan  
pintu masuk

**E1 : Bangunan Sendiri**

**E2 : Bangunan Berkongsi**

- Memastikan kawasan persekitaran dalam keadaan baik dan bersih.
- Memastikan laluan ke pintu masuk tidak terhalang.
- Hiasan Minimum



## **KOMPONEN F – “TEMPAT-TEMPAT KHUSUS”**

**4 KATEGORI TEMPAT KHUSUS UPM:**

**I. HOSPITAL/KLINIK**

**II. KLINIK PERGIGIAN**

**III. MASJID**

**IV. UMUM**



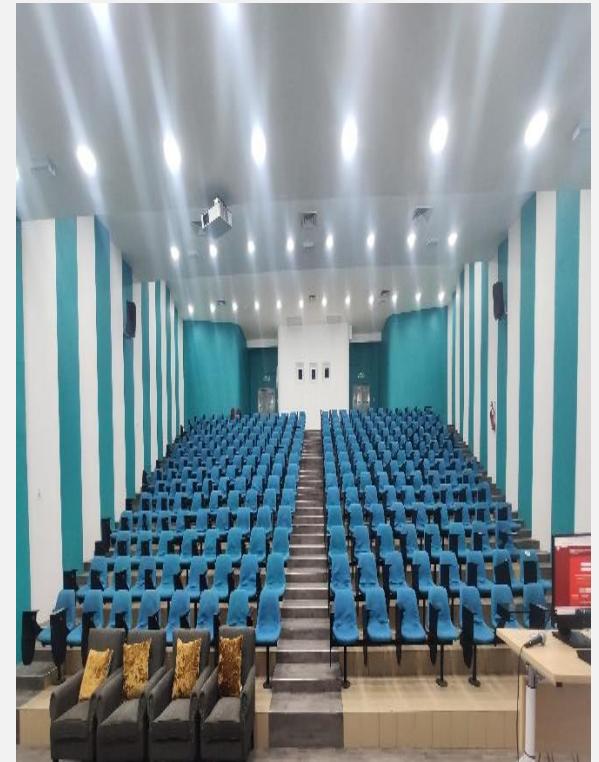
# KOMPONEN AUDIT EKSA

## KOMPONEN F : TEMPAT-TEMPAT KHUSUS

| KATEGORI TEMPAT KHUSUS DI UPM | SENARAI RUANG   |  | KEPERLUAN EKSA   |
|-------------------------------|---|--|--|
| HOSPITAL/KLINIK               | 1. Bilik Rawatan<br>2. Peti Sejuk Khusus<br>3. Wad<br>4. Klinik Pakar<br>5. Bilik Fisioterapi<br>6. Bilik Bersalin<br>7. Bilik Peralatan Radiasi/Nuklear  | 8. Farmasi<br>9. Stor Peralatan/Ubat Farmasi<br>10. Bilik Makmal Hospital/Klinik<br>11. Bilik/Ruang Rekod Perubatan<br>12. Rumah Mayat   | (Perincian kriteria mengikut jenis ruang yang dinyatakan dalam Komponen F –Tempat-tempat Khusus) |
| KLINIK PERGIGIAN              | 1. Bilik Rawatan<br>2. Bilik X-ray<br>3. Bilik Disinfeksi<br>4. Bilik Pemampat<br>5. Bilik Stor Bahan Pergigian   |  |  |
| MASJID                        | 1. Ruang Sembahyang/Dewan Solat<br>2. Tempat Mandi Jenazah<br>3. Tempat Wuduk<br>4. Ruang Azan  |  |  |
| UMUM                          | 1. Bilik Kuliah/Latihan/Perbincangan/Seminar<br>2. Dewan/Auditorium<br>3. Premis Perniagaan/Dewan Makan/Kafeteria/dll<br>4. Garaj<br>5. Bilik Hadhanah/Taska/Tadika<br>6. Asrama/Kolej kediaman<br>7. Bilik Penginapan/Bilik Rehat/Bilik Transit/Rumah Tamu<br>8. Padang Permainan/Padang Sukan/Padang Rumput/dll<br>9. Kolam Renang<br>10. Gelanggang<br>11. Gimnasium<br>12. Rumah Haiwan (Reban/Kandang)/Ladang Ternakan/Akuakultur/Kolam Ikan | 13. Rumah Penyembelihan Haiwan<br>14. Kawasan Pelupusan Bangkai<br>15. Ladang Tanaman/Nurseri<br>16. Stor Khusus & Stor Sisa Terjadual<br>17. Bilik Penyusuan<br>18. Bilik Kaunseling/Bilik Konsultansi<br>19. Makmal Komputer<br>20. Bilik Audio Visual/Konti<br>21. Galeri/Studio/Muzium<br>22. Hangar<br>23. Makmal/Bengkel<br>24. Perpustakaan/Pusat Sumber/Sudut Bacaan |  |

## Dewan/Auditorium

1. Bersih, kemas, selamat
2. Peralatan dilabelkan dengan betul, disusun kemas dan berfungsi
3. Maklumat dipaparkan dalam keadaan baik dan terkini
4. Memaparkan peraturan/etika penggunaan dan keselamatan ruang
5. Tanda arah/keterangan petunjuk yang mencukupi
6. PYB dilantik dan ada nombor untuk dihubungi



## Makmal Komputer

1. Bersih, kemas, selamat
2. Peralatan dilabelkan dengan betul, disusun kemas dan berfungsi
3. Maklumat dipaparkan dalam keadaan baik dan terkini
4. Setiap komputer mempunyai nombor siri



## Asrama/Kolej Kediaman

1. Bersih, kemas, selamat
2. Peralatan dilabelkan dengan betul, disusun kemas dan berfungsi
3. Susunan perabot kemas
4. Memaparkan peraturan/etika penggunaan dan keselamatan asrama/kolej kediaman



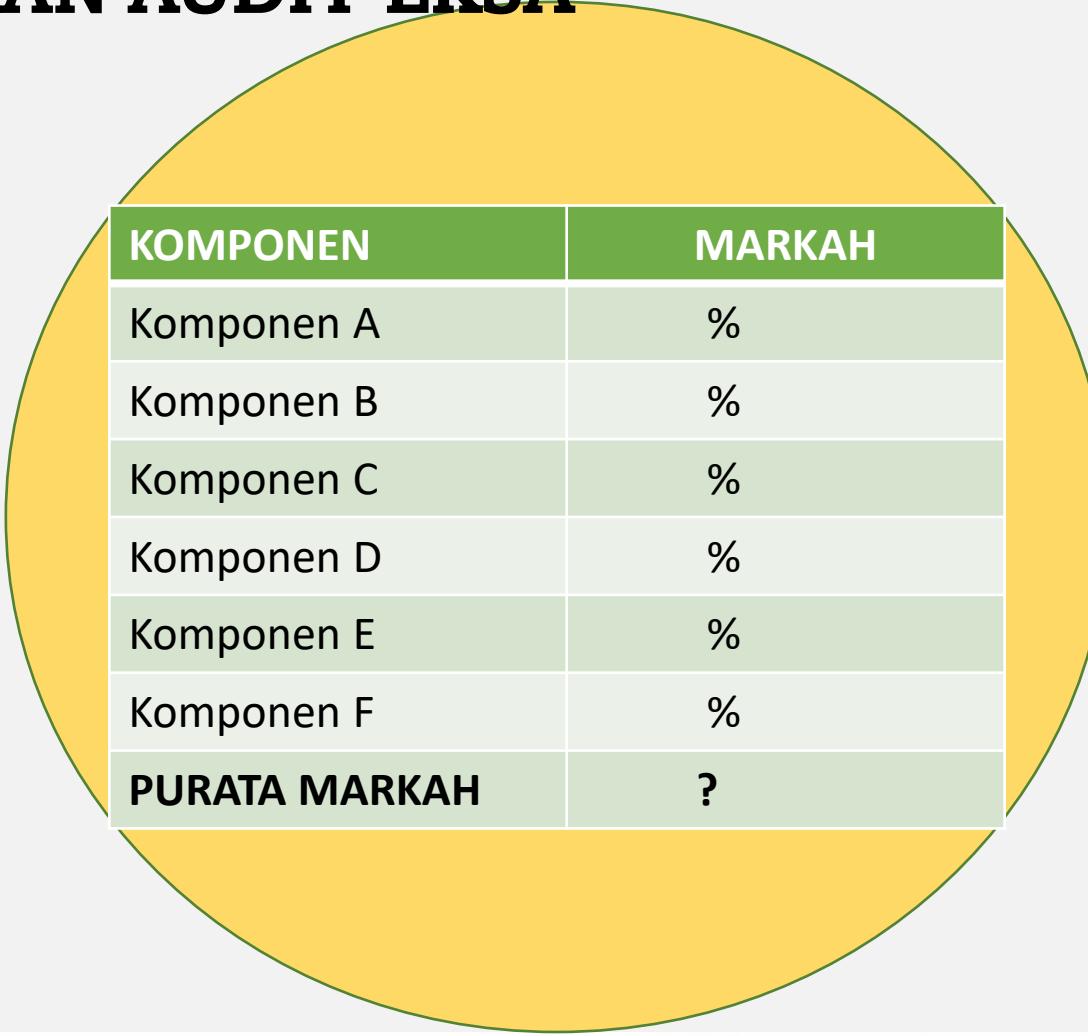
## Gelanggang

1. Bersih, kemas, selamat digunakan
2. Menyediakan dan memaparkan peraturan/etika penggunaan
3. Peralatan dilabelkan dengan betul, disusun kemas dan berada dalam keadaan baik
4. Penyelenggaraan peralatan dilaksana dan direkodkan



# KOMPONEN AUDIT EKSA

## LAPORAN AUDIT EKSA



# EKSA DO'S & DON'TS



Do's &  
Don'ts



[UniPutraMalaysia](#)

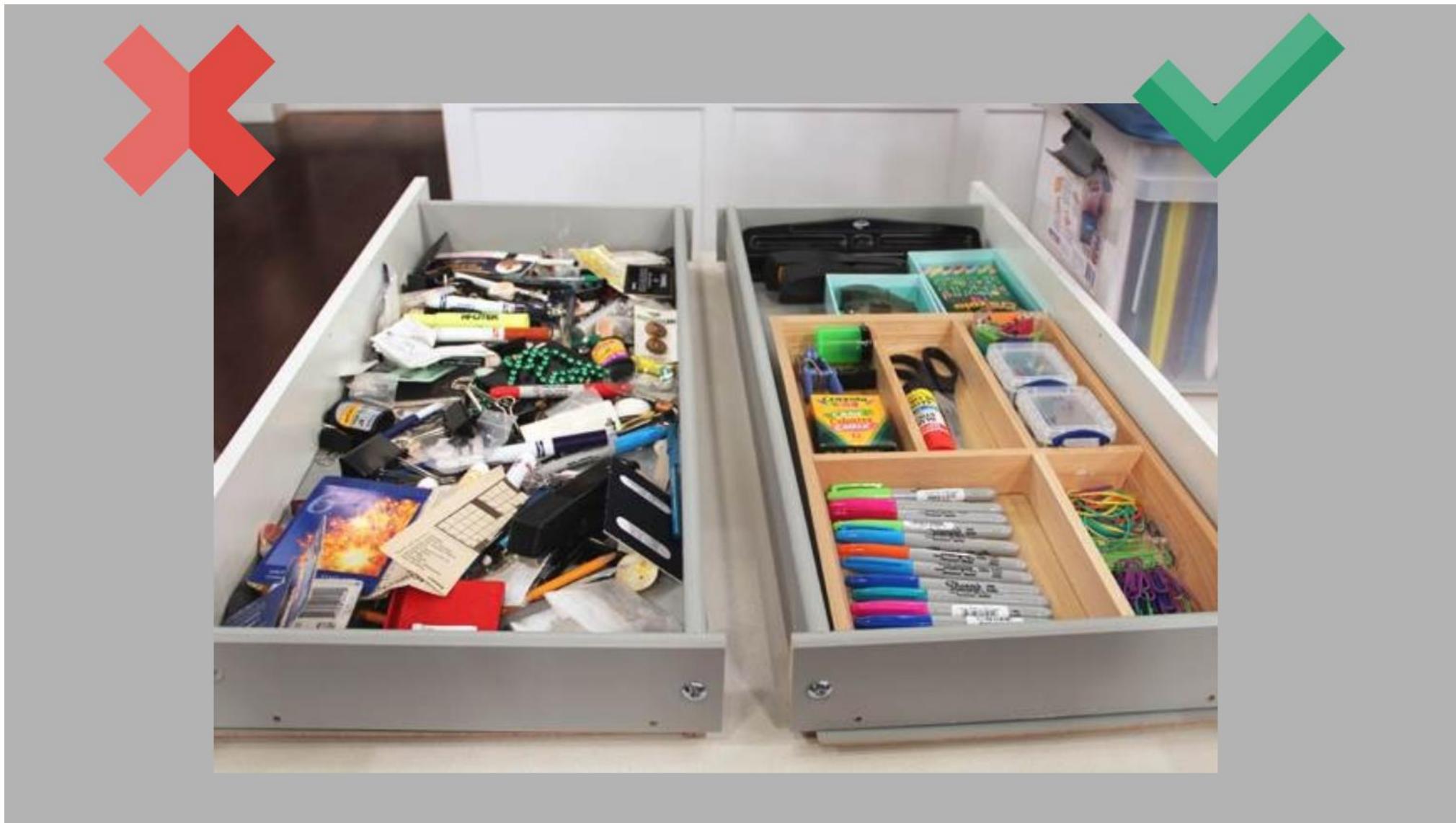
[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[universitiputramalaysia](#)

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE STRIVE

# EKSA DO'S & DON'TS



[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[universitiputramalaysia](#)

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI | WITH KNOWLEDGE WE STRIVE

# EKSA DO'S & DON'TS



**UPM**  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA  
BERILI MU BERBAKI



UniPutraMalaysia



@uputramalaysia



uniputramalaysia



universitiputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

# EKSA DO'S & DON'TS



YANA SURIANAH  
[www.momonto89.blogspot.com](http://www.momonto89.blogspot.com)



[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

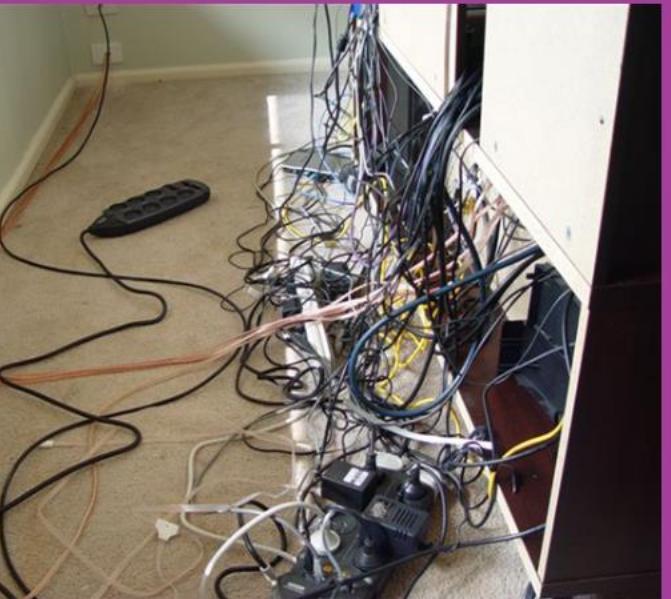
[universitiputramalaysia](#)

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI I  
WITH KNOWLEDGE WE STRIVE I

# EKSA DO'S & DON'TS



# EKSA DO'S & DON'TS



DIY Spiral  
Wire Wraps



# EKSA DO'S & DON'TS



[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[universitiputramalaysia](#)

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI | WITH KNOWLEDGE WE STRIVE

# KUIZ EKSA

# SIRI 2



[f](#) UniPutraMalaysia

[t](#) @uputramalaysia

[i](#) uniputramalaysia

[y](#) universitiputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI | WITH KNOWLEDGE WE SERVE

# SESI SOAL JAWAB



[f](#) UniPutraMalaysia

[t](#) @uputramalaysia

[i](#) uniputramalaysia

[y](#) universitiputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE



**UPM**  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA  
BERILMU BERBAKTI



# Terima Kasih

[f](#) UniPutraMalaysia

[t](#) @uputramalaysia

[i](#) uniputramalaysia

[y](#) universitiputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKTI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE